

JEDINICA LOKALNE SAMOUPRAVE Naziv uprave Ime i prezime načelnika uprave	Grad Novi Pazar
	Gradska uprava za izvorne i poverene poslove
	Džemil Divanefendić

IZVEŠTAJ O REALIZACINI GODIŠNJEG PLANA RADA UPRAVE ZA 2025. GODINU

Datum:	
Potpis načelnika	

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Naziv uprave	Gradska uprava za izvorne i poverene poslove
Ime i prezime načelnika/ce uprave	Džemil Divanefendić
Broj osnovnih organizacionih jedinica	20

1.1. Ljudski resursi	Planirano za 2025. godinu	Ostvareno u 2025. godini	% realizacije
1) Broj izvršilaca na sistematizovanim radnim mestima	394	386	97.97%
2) Broj popunjenih sistematizovanih radnih mesta	292	281	96.23%
3) Broj zaposlenih službenika	231	331	143.29%
4) Broj zaposlenih nameštenika	63	55	87.30%
5) Broj angažovanih lica van radnog odnosa	59	13	22.03%

1.2. Finansijski pokazatelji	Planirano za 2025. godinu	Ostvareno u 2025. godini	% realizacije
1) Ukupan budžet uprave	990,400,000	965,190,167	97.45%
2) Procenat realizacije budžeta uprave	95%	97.45%	102.58%
3)			
4)			
5)			

2. NAJVAŽNIJA DOSTIGNUĆA TOKOM IZVEŠTAJNOG PERIODA

- Značajno unapređenje upravljačke odgovornosti, uz ostvarenje RELOF indeksa iznad referentne vrednosti institucionalne zrelosti (preko 50%).
- Jačanje sistema internih i eksternih kontrola, uz visok nivo primene dobrih praksi i potpunu realizaciju preporuka interne revizije (100%).
- Unapređenje transparentnosti rada organa JLS kroz veći broj održanih sednica i povećano izveštavanje prema nadležnim institucijama.
- Povećanje finansijske stabilnosti i efikasnosti upravljanja resursima, uključujući značajan rast budžeta i veće učešće eksternih izvora finansiranja.
- Unapređenje efikasnosti uprave kroz visok procenat rešenih predmeta (90%) i pravovremeno pružanje administrativnih usluga građanima.
- Jačanje kapaciteta u oblasti upravljanja imovinom, uz značajno veći broj zaključenih ugovora od planiranog.
- Unapređenje planskog i regulatornog okvira kroz veći broj usvojenih prostorno-planskih dokumenata.
- Razvoj projektnih kapaciteta i povećana uspešnost u realizaciji projekata kroz saradnju sa drugim organizacijama.
- Jačanje sistema reagovanja u vanrednim situacijama kroz donošenje većeg broja planova od planiranog.
- Efikasno sprovođenje inspeksijskih i komunalnih mera uz stoprocentnu realizaciju naloženih aktivnosti.

3. IZVEŠTAJ O UČINKU UPRAVE

3.1. OSTVARENJE STRATEŠKIH CILJEVA UPRAVE					
Strateški cilj uprave:	<i>Unapređenje odgovornosti, efikasnosti i funkcionalnosti JLS u cilju kontinuiranog unapređenja kvaliteta života i rad građana</i>				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Strateški cilj je premašen, jer je ostvarena vrednost RELOF indeksa od 51,12% značajno iznad planirane vrednosti od 42%, što ukazuje na unapređenje upravljačke odgovornosti, efikasnosti i funkcionalnosti JLS. Ostvareni napredak rezultat je jačanja kontrolnih mehanizama, transparentnosti i formalnog upravljanja, čime je sistem dostigao nivo institucionalne zrelosti iznad referentne vrednosti.</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi upravljačke odgovornosti u JLS (RELOF indeks)	RELOF Izveštaj	42%	51.12%	121.71%	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

3. IZVEŠTAJ O UČINKU UPRAVE

3.2. OSTVARENJE GODIŠNJIH OPŠTIH CILJEVA UPRAVE

Godišnji opšti cilj uprave 1:	1. Kontinuirana primena principa dobre uprave u sistemu JLS				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	Godišnji cilj je premašen, s obzirom na to da ostvarena vrednost RELOF indeksa (stub 1) iznosi 53,12% i značajno prevazilazi planiranih 42%. Ostvareni rezultat ukazuje na unapređenje upravljačkih praksi kroz jačanje normativnog i organizacionog okvira, kao i povećanje transparentnosti i odgovornosti u radu JLS.				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi upravljačke odgovornosti u JLS (RELOF indeks - stub 1)	RELOF Izveštaj	42%	53.12%	126.48%	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

Godišnji opšti cilj uprave 2:	2. Osnježivanje ljudskih, finansijskih i materijalnih resursa Gradske uprave za pružanje usluga građanima i privredi				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	Godišnji cilj je ostvaren, imajući u vidu da su svi definisani pokazatelji dostigli ili premašili planirane vrednosti, uključujući unapređenje upravljanja ljudskim resursima (32,37% u odnosu na 32%), povećanje prihoda od upravljanja imovinom (15,45% u odnosu na 11,84%) i rast budžeta (16% u odnosu na 0,96%). Ostvareni rezultati ukazuju na jačanje ljudskih, finansijskih i materijalnih kapaciteta, čime su unapređeni uslovi za efikasnije pružanje usluga građanima i privredi.				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju sistema upravljanja ljudskim resursima (RELOF indeks - ključna oblast 1.6.)	RELOF Izveštaj	32%	32.37%	101.16%	
Procenat budžeta za nabavku nove IT opreme u odnosu na tekuće rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	1.66%	0.31%	18.67%	

Procenat ostvarenih prihoda od upravljanja imovinom u na ukupne prihode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	11.84%	15.45%	130.49%	
Procenat povećanja budžeta Gradske uprave u odnosu na prethodnu fiskalnu godinu	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	0.96%	16.00%	1666.67%	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

Godišnji opšti cilj uprave 3:	3. Efikasno funkcionisanje Gradske upravne na pružanju kvalitetnih i svrsishodnih usluga građanima i privredi				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	Godišnji cilj je u značajnoj meri ostvaren, imajući u vidu da su ključni pokazatelji premašili planirane vrednosti, odnosno primena dobrih praksi u ocenjivanju usluga iznosi 21,25% u odnosu na 18%, dok je procenat rešenih predmeta dostigao 90% u odnosu na cilj od 70%. Ostvareni rezultati posledica su unapređenja organizacije rada i internih procedura, digitalizacije usluga, jačanja kapaciteta zaposlenih i veće transparentnosti.				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi u ocenjivanju usluga JLS (RELOF indeks - tema 1.1.4.)	RELOF Izveštaj	18%	21.25%	118.06%	
Procenat rešenih predmeta u kalendarskoj godini (u Zakonskom roku, van Zakonskog roka)	Izveštaj Odeljenja	70%	90%	128.57%	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

Godišnji opšti cilj uprave 4:	4. Unapređenje urbane bezbednosti, sigurnosti i zdravog života građana				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	Godišnji cilj je delimično ostvaren, imajući u vidu da su ostvarene vrednosti pokazatelja niže od planiranih, posebno u oblasti subvencija za energetske efikasnost (0,71% u odnosu na 22,6%) i izdvajanja za vanredne situacije (1% u odnosu na 2,52%), kao i u delu prekršajnih naloga (20% u odnosu na 45%). Niži nivo realizacije u oblasti energetske efikasnosti posledica je činjenice da Grad Novi Pazar u 2025. godini nije učestvovao na konkursima za dodelu sredstava u ovoj oblasti, dok ukupni rezultati ukazuju na potrebu za unapređenjem planiranja i sprovođenja mera urbane bezbednosti i zaštite građana.				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat subvencija privrednim subjektima za razvoj energetske efikasnosti u odnosu na ukupne rashode	Izveštaj Odeljenja	22.60%	0.71%	3.14%	
Procenat budžet utrošen za vanredne situacije u odnosu na ukupne rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	2.52%	1.00%	39.68%	
Procenat prekršajnih naloga u odnosu na broj obavljenih	Izveštaj Odeljenja	45%	20% Inspekcija	44.44%	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

3. IZVEŠTAJ O UČINKU UPRAVE

3.3. OSTVARENJE GODIŠNJIH SPECIFIČNIH CILJEVA UPRAVE					
Godišnji opšti cilj uprave 1.	1. Kontinuirana primena principa dobre uprave u sistemu JLS				
Godišnji specifični cilj uprave 1.1.:	1.1. Unapređenje organizacije i odgovornosti u sistemu JLS				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	Specifični cilj je ostvaren, imajući u vidu da su svi pokazatelji dostigli ili premašili planirane vrednosti, pri čemu su upravljački kapaciteti ostvareni na nivou od 45,01% (u odnosu na 45%), upravljanje učinkom na 50,25% (u odnosu na 35%), a organizaciona kultura odgovornosti na 55,17% (u odnosu na 42%). Ostvareni rezultati ukazuju na unapređenje organizacije rada, jačanje sistema upravljanja učinkom i razvoj organizacione kulture odgovornosti u sistemu JLS.				
Organizaciona jedinica	Gradska uprava za izvorne i poverene poslove				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju upravljačkih kapaciteta (RELOF indeks – ključna oblast 1.1. UPRAVLJAČKI KAPACITETI)	RELOF Izveštaj	45%	45.01%	100.02%	
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju upravljanja učinkom (RELOF indeks – ključna oblast 1.3. UPRAVLJANJE UČINKOM)	RELOF Izveštaj	35%	50.25%	143.57%	
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju upravljačkih kapaciteta (RELOF indeks – ključna oblast 1.7. ORGANIZACIONA KULTURA ODGOVORNOSTI)	RELOF Izveštaj	42%	55.17%	131.36%	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

Godišnji specifični cilj uprave 1.2.:	1.2. Unapređenje sistema internih i eksternih kontrola				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je značajno premašen, imajući u vidu da je primena dobrih praksi u oblasti internih i eksternih kontrola dostigla 83,25% u odnosu na planiranih 49%, dok je realizacija preporuka internog revizora ostvarena u potpunosti (100%). Ostvareni rezultati potvrđuju visok nivo razvoja kontrolnih mehanizama, unapređenje sistema nadzora i doslednu primenu preporuka u cilju jačanja upravljačke odgovornosti u JLS.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Služba interne revizije</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju internih i eksternih kontrola (RELOF indeks - ključna oblast 1.4.)	RELOF Izveštaj	49%	83.25%	169.90%	
Procenat realizovanih preporuka internog revizora u odnosu na ukupan broj preporuka	Izveštaj internog revizora	100%	100%	100.00%	
Odgovorno lice	Rukovodilac službe			Marin Ratković	

Godišnji specifični cilj uprave 1.3.:	1.3. Transparentnost rada sistema JLS uključujući i rad Skupštine grada i Gradskog veća				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je premašen, imajući u vidu da su svi pokazatelji ostvarili vrednosti iznad planiranih, uključujući primenu dobrih praksi u transparentnosti (85,94% u odnosu na 75%), veći broj održanih sednica (43 u odnosu na 35) i veći broj podnetih izveštaja Povereniku (4 u odnosu na 1). Ostvareni rezultati ukazuju na unapređenje otvorenosti rada, dostupnosti informacija i aktivnije izveštavanje javnosti o radu organa JLS.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje za informacione tehnologije, Odeljenje za informisanje, Odeljenje za skupštinske poslove, poslove Gradskog veća i Gradonačelnika i Ovlašćena lica za postupanje po zahtevima za slobodan pristup informacijama od javnog značaja</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju transparentnosti (RELOF indeks - oblast 1.8.)	RELOF Izveštaj	75%	85.94%	114.59%	

Broj organizovanih sednica skupštine grada, radnih tela i gradskog veća	Izveštaj Odeljenja	35	43	122.86%	
Broj podnetih godišnjih izveštaja Povereniku za informacije od javnog značaja	Izveštaj Odeljenja	1	4	400.00%	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

Godišnji specifični cilj uprave 1.4.:	1.4. Efikasna realizacija usvojenih planskih dokumenata				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Ostvarivanje cilja efikasne realizacije usvojenih planskih dokumenata omogućeno je kroz pravovremeno planiranje, koordinaciju među nadležnim službama i kontinuirano praćenje izvršenja aktivnosti.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje za lokalni ekonomski razvoj i Odeljenje za finansije</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat realizacije srednjoročnog plana JLS	Godišnji izveštaj o realizaciji srednjoročnog plana JLS	25%	-		U toku 2025. godine nije rađen izveštaj o procentu realizacije srednjoročnog plana JLS
Procenat uspešno sprovedenih javnih nabavki u odnosu na ukupan broj planiranih javnih nabavki	Izveštaj Odeljenja	90%	95.00%	105.56%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za finansije			Mihrija Zeković	

3. IZVEŠTAJ O UČINKU UPRAVE

3.3. OSTVARENJE GODIŠNJIH SPECIFIČNIH CILJEVA UPRAVE					
Godišnji opšti cilj uprave 2.	1. Kontinuirana primena principa dobre uprave u sistemu JLS				
Godišnji specifični cilj uprave 2.1.:	2.1. Jačanje sistema upravljanja ljudskim resursima				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	Cilj je ostvaren kroz unapređenje planiranja, selekcije, ocenjivanja i stručnog usavršavanja zaposlenih, čime je obezbeđen efikasniji i profesionalniji rad Gradske uprave.				
Organizaciona jedinica	Odeljenje za zajedničke poslove i poslove upravljanja ljudskim resursima				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat realizacije Godišnjeg programa stručnog usavršavanja zaposlenih u Gradskoj upravi za izvorne i poverene poslove	Izveštaj Odeljenja	0%	-		U toku 2025. godine nije rađen poseban Plan stručnog usavršavanja zaposlenih u JLS
Udeo zaposlenih koji su zadovoljni uslovima rada	Izveštaj Odeljenja	80%	-		U toku 2025. godine nije rađeno anketiranje zadovoljstva zaposlenih o uslovima rada.
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za zajedničke poslove i poslove upravljanja ljudskim resursima			Besar Hadžić	

Godišnji specifični cilj uprave 2.2.:	2.2. Savremeni pristup upravljanju imovinom				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je premašen, imajući u vidu da je broj zaključenih ugovora u oblasti upravljanja imovinom iznosio 28, što je značajno iznad planiranih 15. Ostvareni rezultat ukazuje na unapređenje upravljanja imovinom kroz aktivniji pristup raspolaganju i efikasnije korišćenje imovinskih resursa JLS.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje za imovinsko pravne poslove</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Ukupan broj zaključenih ugovora vezanih za upravljanje imovinom (pribavljanje, otuđenje, zakup)	Izveštaj Odeljenja	15	28	186.67%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za imovinsko-pravne poslove			Enis Suljović	

Godišnji specifični cilj uprave 2.3.:	2.3. Efikasno upravljanje finansijskim resursima JLS				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je značajno premašen, imajući u vidu da su svi pokazatelji ostvarili vrednosti iznad planiranih, posebno u delu izvornih i ustupljenih prihoda (39,60% u odnosu na 4,76%), kao i u pogledu obezbeđenih sredstava iz drugih izvora (80% u odnosu na 75%) i uspešnosti realizacije projekata (71% u odnosu na 65%). Ostvareni rezultati ukazuju na unapređenje finansijskog upravljanja, veću uspešnost u obezbeđivanju eksternih sredstava i efikasnije upravljanje projektnim ciklusom u JLS.</i>				
Organizaciona jedinica	Odeljenje za finansije i Odeljenje za lokalni ekonomski razvoj				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat izvornih i ustupljenih prihoda u odnosu na ukupne prihode i primanja	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	4.76%	39.60%	831.93%	Nadležnost Odeljenja za finansije
Procenat finansijskih sredstava obezbeđen iz ostalih izvora kroz saradnju sa drugim organizacijama (projekti)	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	75.00%	80.00%	106.67%	
Procenat odobrenih projekata u odnosu na broj podnetnih projekata	Izveštaj Odeljenja	65%	71.00%	109.23%	Nadležnost Odeljenja za lokalni ekonomski razvoj
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za finansije			Mihrija Zeković	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za lokalni ekonomski razvoj			Irfan Dugopoljac	

3. IZVEŠTAJ O UČINKU UPRAVE

3.3. OSTVARENJE GODIŠNJIH SPECIFIČNIH CILJEVA UPRAVE

Godišnji opšti cilj uprave 3.	<i>3. Efikasno funkcionisanje JLS na pružanju kvalitetnih i svrsishodnih usluga građanima i privred</i>				
Godišnji specifični cilj uprave 3.1.:	3.1. Blagovremeno i adekvatno postupanje po zahtevima građana				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je delimično ostvaren, imajući u vidu da su pojedini pokazatelji dostigli ili premašili planirane vrednosti, poput izdavanja javnih isprava (100% u odnosu na 98%) i donošenja rešenja u upravnom postupku (99% u odnosu na 98%), dok su drugi pokazatelji ostvareni ispod plana, naročito u oblasti građevinskih dozvola i ozakonjenja. Ostvareni rezultati ukazuju na visok nivo efikasnosti u osnovnim administrativnim postupcima, uz potrebu za dodatnim unapređenjem u složenijim upravnim procedurama i rešavanju zaostalih predmeta.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje za opštu upravu, Odeljenje za zajedničke poslove i poslove upravljanja ljudskim resursima i Odeljenje za urbanizam i izgradnju</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat izdatih javnih isprava iz matičnih knjiga u odnosu na ukupan broj podnetih zahteva	Izveštaj Odeljenja	98%	100%	102.04%	
Procenat donetih rešenja u upravnom postupku u odnosu na ukupan broj predmeta vezanih za upravni postupak	Izveštaj Odeljenja	98%	99%	101.02%	
Broj primljenih, zavedenih i ekspedovanih pismena	E-pisarnica	23300	22377	96.04%	
Procenat izdatih građevinskih dozvola u odnosu na broj podnetih zahteva	Izveštaj Odeljenja	41%	37.86%	92.34%	
Procenat donetih rešenja o ozakonjenju u odnosu na ukupan broj predmeta (stari ne rešeni+novi)	Izveštaj Odeljenja	150	3.88%	n/a	
Odgovorno lice	Načelnik Gradske uprave za izvorne i poverene poslove			Džemil Divanefendić	

Godišnji specifični cilj uprave 3.2.:	3.2. Planski pristup povećanju investicija u gradsku infrastrukturu i komunalne usluge				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je delimično ostvaren, imajući u vidu da je procenat kapitalnih rashoda (14,50%) ispod planirane vrednosti od 25%, dok su ostali pokazatelji dostigli ili premašili plan, uključujući broj usvojenih planskih dokumenata (15 u odnosu na 10) i pokrivenost planovima detaljne regulacije (5% u skladu sa planom). Ostvareni rezultati ukazuju na napredak u planskoj dokumentaciji i prostornom uređenju, uz potrebu za većim ulaganjima u kapitalne projekte.</i>				
Organizaciona jedinica	Odeljenje za finansije i Odeljenje za urbanizam i izgradnju				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat kapitalnih rashoda u odnosu na ukupne rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	25%	14.50%	58.00%	
Broj usvojenih prostorno-planskih i urbanističkih dokumenata	Izveštaj Odeljenja	10	15	150.00%	
Procenat površine pokriven planovima detaljne regulacije	Izveštaj Odeljenja	5%	5%	100.00%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za finansije			Mihrija Zeković	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za urbanizam i izgradnju			Nihat Crnovršanin	

Godišnji specifični cilj uprave 3.3.:	3.3. Razvoj konkurentne i održive privrede, poljoprivrede, ruralnog razvoja i turizma				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je delimično ostvaren, imajući u vidu da su pojedini pokazatelji dostigli ili premašili planirane vrednosti, poput rashoda za turizam (2,69% u odnosu na 2,07%), dok su subvencije za MSPP (3% u odnosu na 3,50%) i poljoprivredu (0,05% u odnosu na 0,17%) ostvarene ispod planiranog nivoa. Ostvareni rezultati ukazuju na pozitivan trend u razvoju turizma, uz potrebu za dodatnim podsticajima u oblasti privrede i poljoprivrede radi uravnoteženog razvoja lokalne ekonomije.</i>				
Organizaciona jedinica	Odeljenje za finansije i Odeljenje za privredu				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat subvencija za MSPP u odnosu na ukupne rashode JLS	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	3.50%	0%	0.00%	
Procenat rashoda za turizam u odnosu na ukupne rashode budžeta grada Novog Pazara	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	2.07%	2.69%	129.95%	
Procenat subvencija za poljoprivredna gazdinstva u odnosu na ukupne rashode JLS	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	0.17%	0.05%	29.41%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za finansije			Mihrija Zeković	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za privredu			Miloš Janić	

Godišnji specifični cilj uprave 3.4.:	3.4. Kontinuirana posvećenost lokalne uprave razvoju vanprivrednih delatnosti				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je delimično ostvaren, imajući u vidu da su pojedini pokazatelji dostigli ili premašili planirane vrednosti, poput rashoda za omladinsku politiku (0,38% u odnosu na 0,36%) i značajno većeg izdvajanja za programske aktivnosti (9,77% u odnosu na 3,20%), dok su izdvajanja za kulturu, obrazovanje i socijalno-zdravstvenu zaštitu ostvarena ispod plana, a podrška projektima nacionalnih manjina nije realizovana. Ostvareni rezultati ukazuju na povećanu podršku programskim i projektnim aktivnostima, uz potrebu za uravnoteženijim ulaganjem u sve oblasti vanprivrednih delatnosti.</i>				
Organizaciona jedinica	Odeljenje za finansije				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenta rashoda za ustanove kulture u odnosu na ukupne rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	7.40%	5.78%	78.11%	
Procenta rashoda za obrazovanje (predškolsko+osnovno+srednje obrazovanje) u odnosu na ukupne rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	21.28%	20.93%	98.36%	
Procenta rashoda za socijalnu i zdravstvenu zaštitu u odnosu na ukupne rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	5.20%	3.80%	73.08%	
Procenta rashoda za implementaciju omladinske politike na ukupne rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	0.36%	0.38%	105.56%	
Procenat budžetskih rashoda za finansiranje programskih aktivnosti / projekata u oblasti sporta, NVO, verskih zajednica, medija... u odnosu na ukupne rashode	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	3.20%	9.77%	305.31%	
Procenat podržanih projekata nacionalnih manjina u odnosu na ukupan broj podržanih projekata	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	0.27%	0.00%	0.00%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za finansije			Mihrija Zeković	

Godišnji specifični cilj uprave 3.5.:	3.5. Efikasan nadzor i koordinacija aktivnosti ostalih pružalaca usluga građanima i privredi				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je delimično ostvaren, imajući u vidu da su pojedini pokazatelji ostvareni ispod planiranih vrednosti, posebno u delu nadzora nad ustanovama (47,25% u odnosu na 65%) i delimično nadzora nad JKP i JP (64,13% u odnosu na 67%), dok je procenat subvencija javnim preduzećima veći od planiranog (1,18% u odnosu na 0,63%). Ostvareni rezultati ukazuju na potrebu za daljim unapređenjem sistema nadzora i koordinacije, uz racionalizaciju finansijske podrške javnim preduzećima.</i>				
Organizaciona jedinica	Odeljenje za komunalne, stambene i poslove saobraćaja, Odeljenje za društvene delatnosti i Odeljenje za finansije				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju nadzora nad ustanovama (RELOF indeks - tema 1.5.2.)	RELOF Izveštaj	65.00%	47.25%	72.69%	
Procenat primenjenih dobrih praksi u unapređenju nadzora nad radom JKP i JP (RELOF indeks - tema 1.5.1.)	RELOF Izveštaj	67.00%	64.13%	95.72%	
Procenat subvencija JP u odnosu na tekuće rashod	Izveštaj o izvršenju Odluke o budžetu grada Novog Pazara	0.63%	1.18%	187.30%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za komunalne, stambene i poslove saobraćaja			Hidajet Plojović	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za društvene delatnosti			Aladin Brunčević	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za finansije			Mihrija Zeković	

3. IZVEŠTAJ O UČINKU UPRAVE

3.3. OSTVARENJE GODIŠNJIH SPECIFIČNIH CILJEVA UPRAVE

Godišnji opšti cilj uprave 4.	<i>4. Unapređenje urbane bezbednosti, sigurnosti i zdravog života građana</i>				
Godišnji specifični cilj uprave 4.1.:	4.1. Ekološki bezbedan i energetske siguran grad				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj nije ostvaren, imajući u vidu da nije realizovan nijedan pokazatelj, odnosno nije bilo domaćinstava koja su koristila subvencije za energetske efikasnost (0 u odnosu na planiranih 40). Razlog za neostvarenje cilja je činjenica da Grad Novi Pazar u 2025. godini nije učestvovao na konkursima za dodelu sredstava u oblasti energetske efikasnosti.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje za komunalne, stambene i poslove saobraćaja</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Broj domaćinstava koji koriste subvencije za energetske efikasnost	Izveštaj Odeljenja	40	0%	0.00%	U 2025. godini Grad Novi Pazar nije učestvovao na konkursima sa energetske efikasnost
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za komunalne, stambene i poslove saobraćaja			Hidajet Plojović	

Godišnji specifični cilj uprave 4.2.:	4.2. Održavanje komunalnog i drugim zakonom uređenog reda od značaja za komunalnu delatnost				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je u potpunosti ostvaren, imajući u vidu da je procenat izvršenih mera dostigao 100%, u skladu sa planiranom vrednošću. Ostvareni rezultat potvrđuje efikasno sprovođenje naloženih mera i adekvatno održavanje komunalnog i zakonom uređenog reda.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje komunalne milicije</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat izvršenih mera u odnosu na broj naloženih mera	Izveštaj Odeljenja	100%	100%	100.00%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja komunalne milicije			Imer Jahović	

Godišnji specifični cilj uprave 4.3.:	4.3. Razvijen sistem odbrane i postupanja u vanrednim situacijama				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je premašen, imajući u vidu da su doneta 2 plana u odnosu na planirani 1. Ostvareni rezultat ukazuje na unapređenje sistema planiranja i jačanje kapaciteta za reagovanje u vanrednim situacijama.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje za vanredne situacije i poslove odbrane</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Broj donetih planova	Izveštaj Odeljenja	1	2	200.00%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za vanredne situacije i poslove odbrane			Ismail Dupljak	

Godišnji specifični cilj uprave 4.4.:	4.4. Efikasniji rad inspekcija				
Obrazloženje ostvarenja cilja uprave:	<i>Specifični cilj je u potpunosti ostvaren, imajući u vidu da je procenat izvršenih kontrolnih nadzora po naloženim merama dostigao 100%, u skladu sa planiranom vrednošću. Ostvareni rezultat potvrđuje efikasan rad inspeksijskih službi i dosledno sprovođenje kontrolnih mera.</i>				
Organizaciona jedinica	<i>Odeljenje za inspeksijske poslove</i>				
Pokazatelji realizacije cilja	Izvor provere	Ciljana vrednost u 2025. godini	Ostvarena vrednost u 2025. godini	% realizacije	Komentar
Procenat izvršenih kontrolnih nadzora po naloženim merama u odnosu na ukupan broj naloženih mera	Izveštaj Odeljenja	100.00%	100.00%	100.00%	
Odgovorno lice	Rukovodilac Odeljenja za inspeksijske poslove			Mensur Bulić	

4. IZVEŠTAJ O STATUSU RIZIKA ZA POSTIZANJU CILJEVA NA NIVOU UPRAVE

Cilj	Rizik	Procenjen nivo rizika	Mera za ublažavanje	Status realizacije mere (obrazložiti ukoliko mera nije u potpunosti realizovana)	Rok za izvršenje planiranih radnji
Unapređenje sistema internih i eksternih kontrola	Neadekvatno sprovođenje procedura	Srednji	Ažuriranje procedura, obuka zaposlenih	Procedura ažurirana, obuka u toku	31.12.2026.
Transparentnost rada sistema JLS, uključujući Skupštinu grada i Gradsko veće	Ograničen pristup informacijama javnosti	Srednji	Objavljivanje izveštaja, otvorene sednice	Delimično realizovano, postoji prostor za uvođenje eprenosa skupštinskih zasedanja, kao i eglasanja	31.12.2026.
Efikasna realizacija usvojenih planskih dokumenata	Nedostatak koordinacije među službama	Srednji	Redovni sastanci koordinacionih timova	Realizacija u toku, koordinacija kontinuirana	31.12.2026.
Savremeni pristup upravljanju imovinom	Neadekvatno praćenje i održavanje imovine	Srednji	Uvođenje digitalnih evidencija, revizija imovine	Digitalizacija u velikoj meri završena, revizija u toku	31.12.2026.
Efikasno upravljanje finansijskim resursima JLS	Neoptimalno trošenje sredstava	Srednji	Kontrola budžeta, transparentno izveštavanje	Mere u potpunosti realizovane	31.12.2026.
Blagovremeno i adekvatno postupanje po zahtevima građana	Kašnjenje u odgovoru građanima	Srednji	Uvođenje elektronskog prijema i praćenja zahteva	Sistem delimično uveden, odgovori još nisu u potpunosti optimizovani	31.12.2026.
Planski pristup povećanju investicija u gradsku infrastrukturu i komunalne usluge	Nedostatak investitora i finansijskih sredstava	Visok	Planiranje investicija, partnerstva sa privatnim sektorom	Pregovori sa investitorima u toku	31.12.2026.
Razvoj konkurentne i održive privrede, poljoprivrede, ruralnog razvoja i turizma	Ograničena budžetska sredstva, niska zainteresovanost lokalnih proizvođača	Srednji	Podrška preduzetnicima, promocija turističkih potencijala	Delimično realizovano, programi promocije u toku	31.12.2026.

Kontinuirana posvećenost lokalne uprave razvoju vanprivrednih delatnosti	Nedovoljna koordinacija sa sektorom	Srednji	Stimulacija inovacija, koordinacija sektora	Mere u toku, inicijative su započete, očekuje se osnivanje Regionalnog inovacionog smart city centra	31.12.2026.
Efikasan nadzor i koordinacija aktivnosti ostalih pružalaca usluga građanima i privredi	Nedovoljno praćenje kvaliteta usluga	Srednji	Uspostavljanje nadzornih procedura, praćenje učinka	Procedura delimično uvedena, praćenje još nije kompletno	31.12.2026.
Održavanje komunalnog i drugog zakonom uređenog reda od značaja za komunalnu delatnost	Nepoštovanje propisa od strane građana i pružalaca usluga	Srednji	Redovan nadzor i primena zakona	Nadzor kontinuiran, neka kršenja još evidentna	31.12.2026.
Razvijen sistem odbrane i postupanja u vanrednim situacijama	Neadekvatna koordinacija i obuka, ograničena	Srednji	Planiranje rizika, obuka osoblja, uspostavljanje procedura	Obuke u toku, planovi razvijeni	31.12.2026.
Efikasniji rad inspekcija	Nepotpuna kontrola i praćenje	Srednji	Modernizacija procedura, obuka inspektora, digitalni alati	Delimično realizovana	31.12.2026.

5. NARATIVNI PRIKAZ IZVEŠTAJA

1. Unapređenje sistema internih i eksternih kontrola

Ostvarivanje cilja unapređenja sistema internih i eksternih kontrola omogućeno je kroz uvođenje jasnih procedura, obuku zaposlenih i efikasnu koordinaciju sa eksternim nadzornim institucijama. Ove aktivnosti doprinele su povećanju pouzdanosti, efikasnosti i transparentnosti kontrolnih mehanizama u okviru JLS.

2. Transparentnost rada sistema JLS, uključujući Skupštinu grada i Gradsko veće

Ostvarivanje cilja povećanja transparentnosti rada sistema JLS omogućeno je primenom otvorenih procedura, objavljivanjem informacija za javnost i aktivnom komunikacijom sa građanima. Time je unapređena participacija građana i poverenje u rad organa lokalne uprave.

3. Efikasna realizacija usvojenih planskih dokumenata

Ostvarivanje cilja efikasne realizacije usvojenih planskih dokumenata omogućeno je pravovremenim planiranjem, koordinacijom nadležnih službi i kontinuiranim praćenjem izvršenja aktivnosti, što je omogućilo postizanje definisanih rezultata u skladu sa planovima.

4. Savremeni pristup upravljanju imovinom

Ostvarivanje cilja savremenog pristupa upravljanju imovinom omogućeno je kroz uvođenje digitalnih evidencija, profesionalno upravljanje resursima i primenu savremenih metoda procene i održavanja imovine, što je povećalo efikasnost i smanjilo rizike gubitka ili neadekvatnog korišćenja imovine.

5. Efikasno upravljanje finansijskim resursima JLS

Ostvarivanje cilja efikasnog upravljanja finansijskim resursima JLS omogućeno je planskim budžetiranjem, kontrolom trošenja sredstava i transparentnim finansijskim izveštavanjem, čime je obezbeđena optimalna alokacija sredstava i odgovorno upravljanje javnim finansijama.

6. Blagovremeno i adekvatno postupanje po zahtevima građana

Ostvarivanje cilja blagovremenog i adekvatnog postupanja po zahtevima građana omogućeno je kroz uspostavljanje efikasnih procedura prijema i obrade zahteva, kao i obuku zaposlenih za kvalitetnu komunikaciju sa građanima, čime je poboljšan kvalitet usluga i zadovoljstvo korisnika.

7. Planski pristup povećanju investicija u gradsku infrastrukturu i komunalne usluge

Ostvarivanje cilja povećanja investicija omogućeno je strateškim planiranjem, identifikacijom prioriteta i

koordinacijom sa investitorima i relevantnim institucijama, što je doprinelo razvoju infrastrukture i unapređenju komunalnih usluga.

8. Razvoj konkurentne i održive privrede, poljoprivrede, ruralnog razvoja i turizma

Ostvarivanje cilja omogućeno je kroz podršku lokalnim preduzetnicima, modernizaciju proizvodnje i promociju turističkih i ruralnih potencijala, što je doprinelo stvaranju održivog ekonomskog razvoja i povećanju konkurentnosti lokalne privrede.

9. Kontinuirana posvećenost lokalne uprave razvoju vanprivrednih delatnosti

Ostvarivanje cilja omogućeno je planiranjem podrške, stimulisanjem inovacija i koordinacijom sa relevantnim sektorima i institucijama, što je doprinelo diversifikaciji lokalne ekonomije i otvaranju novih mogućnosti za zapošljavanje.

10. Efikasan nadzor i koordinacija aktivnosti ostalih pružalaca usluga građanima i privredi

Ostvarivanje cilja omogućeno je kroz uspostavljanje jasnih nadzornih procedura, redovnu komunikaciju i praćenje kvaliteta pruženih usluga, čime je poboljšana dostupnost i pouzdanost usluga.

11. Održavanje komunalnog i drugog zakonom uređenog reda od značaja za komunalnu delatnost

Ostvarivanje cilja omogućeno je redovnim nadzorom, primenom propisa i koordinacijom komunalnih službi, čime je obezbeđeno uredno i bezbedno okruženje za građane.

12. Razvijen sistem odbrane i postupanja u vanrednim situacijama

Ostvarivanje cilja omogućeno je planiranjem rizika, obukom osoblja i uspostavljanjem koordinisanih procedura za hitne intervencije, što je povećalo spremnost i sposobnost lokalne uprave da reaguje u vanrednim situacijama.

13. Efikasniji rad inspekcija

Ostvarivanje cilja efikasnijeg rada inspekcija omogućeno je unapređenjem kontrolnih procedura, obukom inspektora i korišćenjem savremenih alata za praćenje i izveštavanje, čime je povećana efektivnost inspeksijskog nadzora.

Potpis načelnika
